



研究所现代化理论的若干问题（之九）

成果转化应用及其现代化问题

成果转化应用中心

Center of Development and Applied Researches for Earthquake Forecast

- 相关领域的发展趋势：
- 在基础研究（fundamental/basic research）-应用基础研究（development research）-应用研究（applied research）-应用（application）的链条上循序渐进地提升技术就绪水平（technical readiness level, TRL），是科技成果转化工作现代化的一个关键。前现代化的地震预测研究的最大弊端，就是基础研究与应用之间短路，这是一种体制性的急功近利，亟待改革。
- TRL-1 可能只是一个概念，TRL-3或许能实现一个原型，TRL-9则必须是一项成熟的、可用的、并且事实上已经在用的技术。由不同的TRL-9技术所构成的科技产品的版本化、系列化，是科技成果转化工作现代化的另一个关键。前现代化的地震预测研究的一个很大的缺点，就是不能清晰地定义进步、规划发展，从而地震预测永远是“世界性科学难题”。我们只有2019年年度地震趋势会商与2009年年度地震趋势会商的区别，而从不考虑2019版年度地震趋势会商和2009版年度地震趋势会商的区别，实际上不少单位基本上是在对2020年的震情，开展2007版的年度地震趋势会商。

成果转化应用中心

Center of Development and Applied Researches for Earthquake Forecast

- 成果转化工作中，一个不可回避的研究课题是：什么是业务？什么是现代化的业务？什么是地震预测业务？什么是现代化的地震预测业务？
- 我们的一些地震预测工作，或者还不是业务（而只是研究所行为、科学家行为），或者是设计很差的业务（因此把自己、把服务对象都搞得很累、很焦躁），监测预报司、台网中心一个时期以来动辄训人、骂人的习惯，实际上就是这种焦躁的直接反映。

成果转化应用中心

Center of Development and Applied Researches for Earthquake Forecast

- 事业II类单位可以面向市场。地震系统的面向市场的部分一直做得不成功，究其原因主要还是理念的现代化问题。须知现代社会中，市场是一个复杂而挑战性极强的地方，因此要在市场中站稳脚跟，就需要最强的人力配置和技术资源配置。但是很长一段时间我们的基本政策是把那些在本职工作中不甚称职的人“赶下海”（所以也不奇怪的是，一些优秀人才自己“下海”之后，其成功几乎是传奇性的，但也颇有一些成功，其起伏也几乎是传奇性的），并且把“开发”（甚至顾功叙院士尖锐地批评的“小卖部式”开发）作为赚钱的手段（实际上又赚不到钱）。这样的配置如果不失败，反倒是奇怪的了。
- 缺乏规划是失败的另一个重要原因。如果说计划经济条件下没有规划还可以赖着政府，那么市场经济条件下没有规划跟往海里走的自杀方式没什么区别。

成果转化应用中心

Center of Development and Applied Researches for Earthquake Forecast

- 事业II类单位中，必须把政府购买服务作为一个战略性问题来关注。既是面向政府购买服务这个现代市场，那就需要现代化的机制——品牌企划、市场调研、产品营销、售后服务，等等，都得现代化。

成果转化应用中心

Center of Development and Applied Researches for Earthquake Forecast

- 用地震预测开放基金的资源开展合作、培训，其实也可以理解成一种“政府购买服务”，也是一款产品。
- 首先是理念的现代化，然后是技术的现代化。培训中，可以借鉴E-Science的方式，逐步形成地震预测E-Institute。

